



Scouts del Perú

# Manual del Viejo Lobo



Dirección Nacional de  
Programa de Jóvenes



Documento elaborado por la Comisión Nacional de Rama Lobato  
Dirección Nacional de Programa de Jóvenes

Aprobado por Santiago Saco Buhytron, Director Nacional de Gestión  
Institucional encargado del despacho de la Jefatura Scout Nacional, bajo la  
recomendación de la Comisión de Método Educativo  
Resolución N° 066-2025/JSN

Asociación de Scouts del Perú

2025

The first part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions. It emphasizes that every entry, no matter how small, should be recorded to ensure the integrity of the financial statements. This includes not only sales and purchases but also expenses and income. The document further explains that proper record-keeping is essential for identifying trends, managing cash flow, and complying with tax regulations.

In addition, the document highlights the role of the accounting system in providing timely and reliable information to management. By analyzing the data, managers can make informed decisions about the company's operations and future growth. The document also touches upon the importance of internal controls to prevent fraud and errors, and the need for regular audits to verify the accuracy of the records.

Finally, the document concludes by stating that a strong foundation in accounting principles is crucial for the success of any business. It encourages the reader to stay updated on the latest developments in the field and to seek professional advice when needed.

# Introducción

El Movimiento Scout en el Perú ha sido, a lo largo del tiempo, un pilar clave en la formación integral de niños, adolescentes y jóvenes, mediante la aplicación del Método Scout. Su objetivo va más allá del desarrollo de habilidades prácticas y conocimientos: busca, sobre todo, formar personas con valores sólidos que promuevan la convivencia, el respeto mutuo y la responsabilidad social. Esta propuesta educativa plantea un estilo de vida basado en el aprender haciendo, con el juego como herramienta pedagógica central.

Como Educadores Scouts, entendemos que el propósito de nuestro Movimiento es contribuir al desarrollo integral y al aprendizaje continuo de la niñez y juventud, acompañándolos en su crecimiento personal y social.

Ahora bien, que el paso por nuestro Movimiento forme buenos ciudadanos depende, en gran medida, de que nuestra propuesta educativa resulte atractiva, actual y equilibrada. Esta labor no es fruto del azar ni puede dejarse a la improvisación; exige planificación cuidadosa, compromiso y dedicación constante. Por ello, es indispensable que el Educador Scout cuente con herramientas adecuadas para desempeñar su rol de manera efectiva.

Este documento tiene como finalidad presentar una recopilación de conceptos, definiciones y ceremonias fundamentales en el contexto de la Unidad Lobato peruana. Estos elementos son esenciales para comprender y aplicar adecuadamente el proyecto educativo de la Asociación Scout del Perú (ASP).

Cada término aquí incluido refleja la filosofía y los principios que orientan el trabajo en esta unidad, así como su firme compromiso con la educación no formal. Familiarizarnos con estos conceptos no solo fortalece nuestra identidad como scouts, sino que también enriquece nuestra labor educativa, asegurando que cada actividad y experiencia se alinee con los objetivos del Movimiento y el marco simbólico de la Unidad.

Esperamos que este documento sea una herramienta valiosa para los adultos voluntarios, fomentando una comprensión más profunda de los valores scout y promoviendo un ambiente de aprendizaje colaborativo, significativo y transformador.

# Contenido

## 1. Definición de Programa de Jóvenes.

## 2. Fundamentos del Movimiento Scout.

- Misión - Visión.
- Principios y Virtudes.
- Proyecto Educativos.
- Política a Salvo del Peligro (SAFE FROM HARD).

## 3. La Manada de Lobatos y Lobeznas.

- Marco Simbólico.
- La Seisena.
- El Consejo de Roca.
- La Ley de la Manada.
- Investidura.
- La Promesa de Lobatos y Lobeznas.
- Lema y Saludos.
- La Buena Acción.
- La Oración.
- La Manada de Lobatos y Lobeznas.
- El Cubil.
- La Flor Roja.
- La Bandera.
- El Gran Clamor.
- El Tótem.
- El libro de Caja.
- Himno de la Manada.

## 4. Insignias Propias de la Manada.

- Insignia de la Rama.
- Insignia de Promesa.
- Etapas de Progresión.

## 5. Ceremonias como herramientas en el Programa de Jóvenes.

## 6. Ceremonias en la Rama Lobato.

- Ceremonia de Investidura.
- Ceremonia de Promesa.
- El Gran Clamor.
- El pase de Manada a Tropa.
- Izado y arriado de la Bandera.

## 7. Formaciones en la Manada.

- Círculo de Roca.
- Círculo de Parada.
- Formación en Columnas.
- Despedida - silbato.

# 1. Definición de Programa de Jóvenes

El Programa de Jóvenes en el Movimiento Scout es la totalidad de las oportunidades de aprendizaje de las que los niños, adolescentes y jóvenes pueden beneficiarse (Qué), creadas para alcanzar el propósito del Movimiento Scout (Por qué), y que se vive a través del Método Scout (Cómo).

## 2. Fundamentos del Movimiento Scout

### Misión del Movimiento Scout

La Misión del Movimiento Scout es contribuir a la educación de los jóvenes, a través de un sistema de valores basado en la Promesa y la Ley Scout, para ayudar a construir un mundo mejor donde las personas se realicen a sí mismas como individuos y jueguen un papel constructivo en la sociedad.

### Visión del Movimiento Scout

Para el 2023, el Movimiento Scout será el movimiento juvenil educativo líder en el mundo, permitiendo a 100 millones de jóvenes convertirse en ciudadanos activos, creando un cambio positivo en sus comunidades basado en los valores compartidos.

### Principios y virtudes del Movimiento Scout

En el Movimiento Scout los valores están basados en principios espirituales, sociales y personales, los cuales se presentan como deberes y estos se vinculan a tres dimensiones de la persona”

#### Principios:

Deberes para con Dios. Se entiende como la relación de una persona con los valores espirituales de la vida, la creencia fundamental en una fuerza superior a la humanidad, el compromiso con el desarrollo de una dimensión espiritual de la vida.

Deberes para con los demás. La relación y la responsabilidad de una persona con la sociedad en su sentido más amplio: familia, comunidad local, país y el mundo en general, así como el respeto por los demás y por el mundo natural.

Deberes para consigo mismo. Se invita a las personas a convertirse progresivamente en protagonistas y responsables de su propio desarrollo integral, en los aspectos físico, intelectual, del carácter, emocional, social y espiritual.

#### Virtudes:

En Perú se consideran como Virtudes Scout la LEALTAD, la ABNEGACIÓN y la PUREZA. Siendo estas tres un resumen de la ley scout que todos los niños, jóvenes y adultos participantes se comprometen a vivir.

### Proyecto Educativo

El Proyecto Educativo de una Organización Scout Nacional (OSN) es el conjunto de ideas y definiciones fundamentales que le otorgan identidad y propósito a una organización, explicitando su propuesta educativa y especificando los medios que se pondrán en marcha para realizarla.

Establece un marco global de referencia, que sirve para orientar la toma de decisiones educativas en el ámbito de la OSN, impactando también en la generación del modelo de gestión de adultos y de dirección institucional.

### Política a Salvo del Peligro

La Asociación de Scouts del Perú, se preocupa por generar ambientes seguros para todos sus miembros (niños, adolescentes, jóvenes, adultos voluntarios y personas externas que apoyan al Movimiento Scout en todos los aspectos del desarrollo de los programas), utilizando para ello el Método Scout, además de los valores propuestos en la Promesa y la Ley Scout.

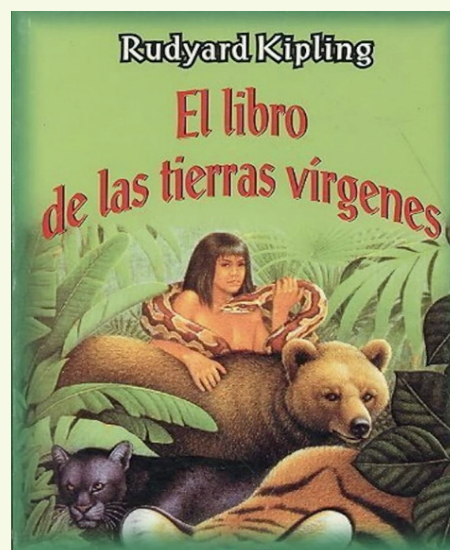
### 3. La Manada de Lobatos

#### El marco simbólico

El Marco Simbólico de la Manada se basa en un ambiente de fantasía inspirado en la historia del "Pueblo libre de los lobos", narrada en "El libro de las Tierras vírgenes" de Rudyard Kipling. En esta historia, la Manada de Seeonee es admirada y respetada por su ley, la cual les permite una organización efectiva y una convivencia sana.

Esta historia ofrece un modelo para la adquisición de hábitos y valores, representados por los personajes del pueblo libre, quienes contrastan con los antivalores encarnados por el pueblo sin ley, como los Banderlog, Shere Khan y Tabaqui, entre otros.

Adicionalmente, según las necesidades del programa, podemos emplear diferentes marcos temáticos como fondo motivador. Sin embargo, siempre regresamos a nuestra simbología del pueblo libre de los lobos, para continuar siendo Lobatos y Lobeznas, organizados en Seisenas que conforman una Manada, dirigida por los viejos lobos.



El ambiente de fantasía en la Manada permite desarrollar la propuesta educativa del Movimiento Scout de manera clara y comprensible para los niños. Entre los 7 y 10 años, los niños juegan con imágenes y personajes provenientes de su imaginación, de cuentos, de la televisión y de la vida cotidiana. No obstante, a esta edad comienza a desvanecerse el pensamiento mágico de los años anteriores. Aunque jueguen a ser héroes o animales, son plenamente conscientes de que se trata solo de un juego y que no son lo que representan.

#### La Seisena

La Unidad de la Manada es la Manada en sí, sin embargo, para la mejor organización y funcionamiento de la Manada, los Lobatos y Lobeznas se agrupan en Seisenas, es decir, grupos integrados por seis Lobatos y/o Lobeznas.

La participación de Lobatos y Lobeznas en un Seisena es esencialmente transitoria, ya que sus integrantes pueden cambiar periódicamente, pero la Seisena es estable y se identifican de manera permanente con los colores de los pelajes de los lobos: negra, blanca, gris, parda, rojo.

La Seisena es dirigida por un Seisenero o Seisenera, elegido democráticamente por los miembros de la Seisena. El cargo es rotativo y se recomienda que su duración no sea mayor a un ciclo de programa, para dar oportunidad a otros miembros de la unidad.

El Sub-Seisenero, forma equipo con el Seisenero y es el apoyo y reemplazo en cualquier situación.

#### El Consejo de Roca

Según "El Libro de las Tierras Vírgenes" de Rudyard Kipling, los lobos de la manada se reunían bajo la luna, en un claro alrededor de la Roca del Consejo para tomar decisiones importantes.

En la Manada de Lobatos, el Consejo de Roca es el organismo máximo de toma de decisiones y congrega a todos los Lobatos y Lobeznas, hayan hecho o no su Promesa, y a los Viejos Lobos. Sirve para evaluar el Ciclo de Programa que termina, aprobar el calendario de actividades del Ciclo de Programa, conversar y decidir acerca de diversos temas importantes para la Manada.

## La Ley de la Manada



La Ley de la Manada nos recuerda a la Manada de Seeonee, la sociedad de los lobos, que es respetada en la selva por su sentido de pertenencia y el cumplimiento de su ley. Por esta razón, los lobos son conocidos como el Pueblo Libre.

Sin ley no hay libertad, como se observa en los Banderlog, el pueblo sin ley, esclavo de su propio bullicio y desorden. Siempre haciendo ruido para atraer atención, pero sin asumir jamás un compromiso.

La Ley de la Manada es un proyecto, pues expresa de manera simple y comprensible para Lobatos y Lobeznas los principios fundamentales del proyecto educativo del Movimiento Scout: aquello a lo que aspiramos ser. No abarca todo el proyecto, pero ofrece al Lobato y la Lobezná una síntesis apropiada, sencilla y hermosa de los valores que pueden comprender y vivir en esta etapa de su vida.

## La Investidura

La Investidura consiste en la imposición de la pañoleta dándole al Lobato o Lobezná la bienvenida al Grupo Scout, más adelante se describirá detalladamente la Ceremonia de Investidura.

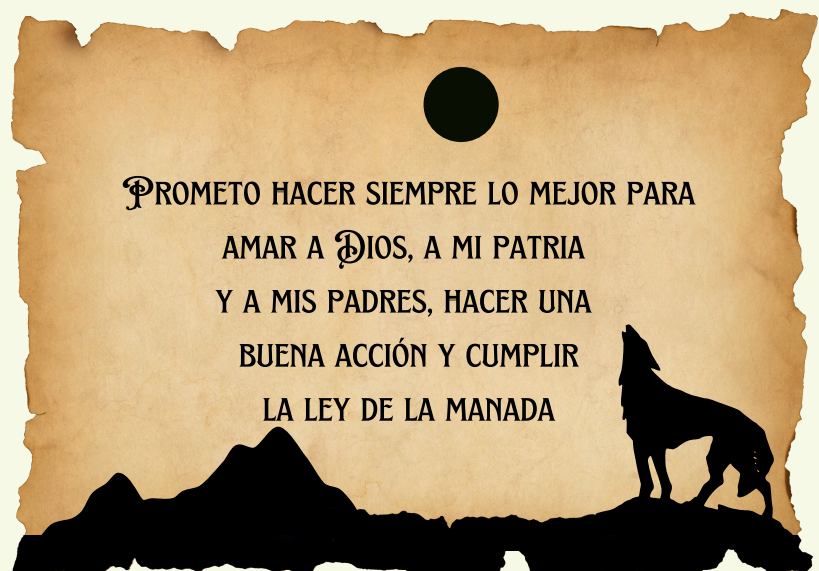
## La Promesa de Lobatos y Lobeznas

La Promesa es un compromiso libre y voluntario que se hace ante uno mismo, los demás y ante Dios, con el propósito de cumplir la Ley de la Manada. No se trata de un juramento. Sus palabras y conceptos son sencillos, expresando el compromiso de una manera que un niño podría decir naturalmente.

La Promesa no tiene un momento fijo para ser formulada ni está vinculada a las etapas de Progresión Personal de Lobatos y Lobeznas. Generalmente, se realiza cuando el Lobato o la Lobezná, tras completar su Período Introdutorio, se siente preparado y decide dar este paso por su propia voluntad.

Más adelante se describirá detalladamente la Ceremonia de Promesa.

Al ser un compromiso voluntario, no se recomienda realizar ceremonias colectivas de Promesa ni establecer una única fecha en el calendario anual de actividades para realizar Promesas.



## Lema y Saludo

El lema es un símbolo de identidad que recuerda la esencia de cada rama, este es:



## ¡SIEMPRE LO MEJOR!

Es una evocación tomada de las primeras palabras de la Promesa, mediante las cuales los Lobatos y Lobeznas se recuerdan a sí mismos el compromiso adquirido con la Ley de la Manada.

De igual manera, en la selva y en todo el mundo, los Lobatos y Lobeznas se saludan levantando los dedos índice y medio de la mano derecha, formando la letra V, que simula las orejas de un lobo en posición de alerta. Los dedos meñique y anular se flexionan sobre la palma de la mano, cubiertos por el dedo pulgar, mientras pronuncian: "Siempre lo Mejor".

Junto con este saludo, los Lobatos y Lobeznas se estrechan la mano izquierda, una costumbre adoptada por Baden-Powell, según cuenta la tradición, tras su encuentro con la tribu africana de los Ashanti. En esa cultura, dar la mano izquierda era un símbolo de confianza, ya que para hacerlo, era necesario soltar el escudo que protegía al individuo.

Asimismo, cuando algún Lobato o Lobezna pide la palabra, o se ofrece como voluntario debe realizar este saludo mientras dice: "SIEMPRE LO MEJOR".

## La buena acción

La "Buena Acción" o "Favor a alguien" que los Lobatos y Lobeznas se proponen realizar cada día está estrechamente vinculada a la Ley. La Buena Acción es una invitación a actuar, a convertir el compromiso en hechos concretos.

No basta con decir el lema y afirmar que uno tiene un compromiso. Es necesario realizar acciones que demuestren que se está actuando de acuerdo con ese compromiso y ese lema. Los pequeños gestos que los Lobatos y Lobeznas ofrecen a los demás, así como las modestas ayudas que brindan cada día, constituyen una forma de manifestar su espíritu de servicio y su disposición para atender las necesidades del otro, lo cual es uno de los pasos más importantes para ser Siempre Mejor.

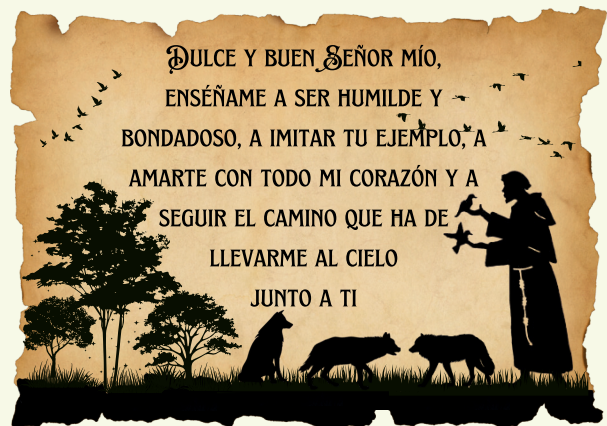


## La Oración

Es difícil lograr lo que nos proponemos si no contamos con la ayuda de los demás, y aún más difícil si no tenemos a Dios asistiéndonos. Por eso, los Lobatos y Lobeznas aprenden que la oración es un medio para pedir a Dios la fuerza necesaria para cumplir la Promesa. La oración es una conversación entre amigos, y, al igual que con los amigos, es agradable dedicar tiempo para conversar y compartir con Él.

Dios es nuestro Padre, y la mejor forma de relacionarnos con Él es a través de un diálogo sincero y directo. Pero conversamos con Dios no solo para pedir, sino también para ofrecer, dar gracias y alabar.

Así como los amigos se hacen regalos, los Lobatos y Lobeznas le ofrecen a Dios el regalo de su compromiso con la Ley, el esfuerzo por vivir conforme a ella y todas las acciones que realizan en favor de los demás.



## La Manada de Lobatos y Lobeznas



Los niños que forman parte de una Manada son conocidos como Lobatos y Lobeznas, es decir, cachorros de lobo que inician su camino en la vida del Pueblo Libre. Ellos no se consideran animales ni se comportan como Mowgli, pero juegan a serlo dentro de un grupo que tiene una estructura organizada y se identifica con signos y símbolos propios.

El grupo que todos conforman recibe el nombre de Manada: una sociedad de niños que, al igual que los lobos, ha decidido vivir bajo una misma Ley, donde cada miembro tiene su importancia.

La fuerza de la Manada radica en que sus miembros actúan como un grupo que toma decisiones en conjunto, escucha, comparte, respeta y ayuda a los demás: creciendo y aprendiendo unidos.

Por su parte, los Viejos Lobos guían a la Manada hacia el éxito, poniendo su experiencia al servicio del grupo. Escuchan a todos antes de tomar decisiones y siempre eligen lo que es correcto, a la luz de la Ley.

Cada Manada tendrá su propio nombre, que puede estar inspirado en las características de los lobos o extraído de "El libro de las Tierras Vírgenes", exceptuando los nombres de los personajes que aparecen en él. Ejemplos: "Manada Pueblo Libre", "Manada Flor Roja", "Manada Lobos Audaces", "Manada Guardianes de Seonee", "Manada Waingunga", entre otros.

## El cubil

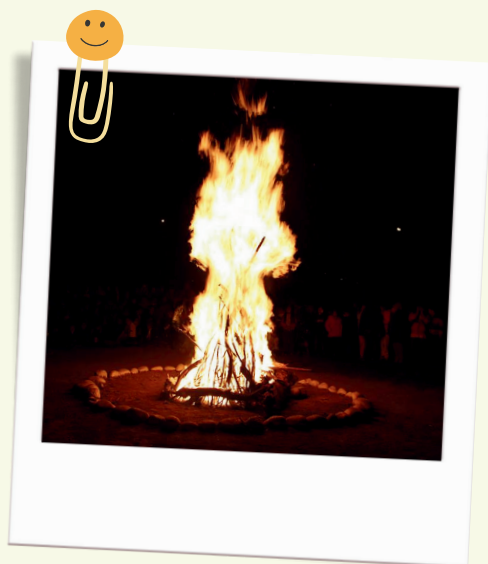
La Manada vive en un cubil, la guarida de los lobos donde se reúnen para compartir tanto lo cotidiano como lo extraordinario. El cubil es el espacio físico de la Manada, que los Viejos Lobos, junto con los Lobatos y Lobeznas, decoran según sus gustos e intereses, con los elementos que consideran valiosos.

Una Manada necesita un espacio propio y exclusivo donde establecer su cubil. Si, por razones económicas o limitaciones de espacio físico, no es posible obtener uno, al menos debe disponerse de un área mínima para guardar los testimonios de la vida en común y los elementos de uso diario.

En cualquier caso, los adultos voluntarios deben asegurarse de habilitar un espacio temporal en el lugar de la reunión que sirva como cubil. Una vez establecido, deben motivar a los Lobatos y Lobeznas para que lo mantengan en buenas condiciones, fomentando así el sentido de responsabilidad y pertenencia.



## La flor roja



Su nombre proviene de un episodio de la historia de Mowgli, cuando éste se dirige a la aldea de los hombres para capturar el fuego. Akela, el protector de Mowgli, había fallado en la caza del temido Shere Khan y perdió el liderazgo de la Manada de Seeonee. Capturar el fuego era la única manera de ahuyentar a Shere Khan y recuperar el respeto de los lobos. Por esta razón, el Fogón de la Flor Roja es la fiesta del fuego, un símbolo del triunfo de Mowgli sobre Shere Khan y de la reunificación de la Manada. Es el momento ideal para cantar y bailar alrededor de una fogata, desplegando la capacidad de expresión y el genio artístico de Lobatos y Lobeznas. En esta celebración participan todos los miembros de la Manada, los adultos voluntarios y los miembros del Grupo invitados.

## La Bandera

La Bandera es un rectángulo de color amarillo, con unas dimensiones aproximadas de 107 cm de base por 77 cm de altura. En el centro de una de sus caras llevará la figura de la cabeza de un lobo, junto con el nombre de la Manada pintado sobre ella. En la otra cara no se colocará ningún diseño.

La Bandera de la Manada es un elemento que la identifica y representa su existencia como grupo. Estará ubicada en un lugar destacado dentro del cubil y será parte fundamental de las reuniones semanales, actividades de la rama y ceremonias.



## El Gran Clamor o Gran Aullido

El aullido del lobo, de rara belleza por su musicalidad, siempre ha despertado una mezcla de temor y curiosidad. Si bien la principal función de la llamada de los lobos es reunir a los miembros de la Manada cuando se dispersan tras las acciones de caza, también se ha observado que los lobos aúllan en ocasiones sin una razón aparente, como si expresaran su alegría.

En el Gran Clamor, los Lobatos y Lobeznas se agrupan, se reconocen como iguales y, a través de una serie de gestos y gritos ceremoniales, al igual que los lobos, manifiestan la alegría de estar juntos y expresan su fidelidad a Akela.

El Gran Clamor, o gran aullido, es un grito de alegría de la Manada. Se realiza cuando ocurre algún acontecimiento significativo para los Lobatos y Lobeznas, como después de que uno de ellos formule su Promesa o cuando pasan a la Unidad Scout.

## El Tótem



La palabra "Tótem" proviene de origen indígena y hacía referencia a un tronco tallado que, en su extremo superior, llevaba el escudo de la familia que representaba.

Todos los Lobatos y Lobeznas pertenecen a una gran familia, con sus historias y vivencias. Por ello, cada Manada debe contar con un Tótem que ocupará un lugar de privilegio en el cubil.

El Tótem de la Manada será elaborado en un material duradero y ligero, como madera o fibra de vidrio, por ejemplo. Las características sugeridas para el Tótem son las siguientes:

- Imagen de un lobo, que representa al pueblo libre de los lobos.
- El tamaño del asta no debe superar los 1.5 metros, de manera que los Lobatos y Lobeznas puedan verlo fácilmente, sostenerlo, cuidarlo y transportarlo sin dificultad a sus casas o actividades.
- El peso ideal no debe exceder los 3 kilos.

El Tótem puede ser llevado por cualquier Lobato o Lobezna de la Manada, y debe considerarse una responsabilidad importante para todos. Su finalidad es lograr que los integrantes de la Manada se identifiquen con un símbolo que representa la historia y las tradiciones del grupo. Para ello, se colocarán cintas en el Tótem que reflejen la historia de cada uno de sus miembros, constituyendo así un estímulo para Lobatos y Lobeznas.

Una Manada que comienza su historia puede colocar una cinta en el Tótem por cada lobato o lobezna que formule su Promesa, pase a la siguiente unidad, reciba su Investidura, participe en desfiles u otros eventos importantes. En dichas cintas se anotarán el nombre del lobato o lobezna y la fecha del acontecimiento.



Vera Charlesworth Barclay (11nov1893 - 19sep1989).  
La primera Akela de la historia.

Vera fue una prolífica escritora y pedagoga colaboradora de Robert Baden-Powell en la creación de la rama Lobato. En un colosal esfuerzo por armonizar la práctica del lobatismo en las numerosas Manadas que se creaban, llegó a visitar alrededor de 500 Manadas para enseñar el Gran Clamor a los Lobatos.

## El Libro de Caza

Dentro de las tradiciones que forman parte de su historia, muchas Manadas acostumbran llevar un Libro de Caza, en el cual Lobatos y Lobeznas dejan el testimonio de sus múltiples "cacerías" y aventuras. En él pueden escribir sus anécdotas e impresiones, o insertar fotografías, dibujos y pequeños recuerdos. El Libro de Caza ofrece una excelente oportunidad para la expresión personal, y permite convertir las vivencias y tradiciones de la Manada en una "tradicción escrita", preservando así la historia del grupo.



## El Himno de la Manada

### HIMNO DE LA MANADA

Hermano de lobo nací, de un Pueblo Libre y valiente.  
La selva donde yo crecí me dio un Dios y una Ley.  
Akela, escucho tu voz y en pos voy de tus huellas;  
Bagheera y Baloo son los amigos que me llevan.

¡Avanzad!, ¡Siempre Mejor! Pueblo Libre, avanzad.  
Con tesón, haz de ser cada día mejor.

Estrella del atardecer, enciende con tu luz mis ojos;  
¡Oh! Dios haz en mí crecer un corazón puro y fiel.  
Hermano nuestro Señor, a tus guardas del cielo  
un día iremos para cazar en tus selvas.

¡Avanzad!, ¡Siempre Mejor! Pueblo Libre, avanzad.  
Con tesón, haz de ser cada día mejor.

La música y el canto son elementos esenciales en la vida de cualquier grupo humano, y mucho más entre Lobatos y Lobeznas, quienes disfrutan profundamente de la música y el canto.

A continuación, te presentamos un himno cuya letra expresa de manera clara los valores y características del Pueblo Libre.



**¡Lobatos en acción!**

## 4. Insignias propias de la Manada

### Insignia de Rama

Esta insignia identifica a los miembros de la Rama Lobato de la ASP. En su diseño, podemos observar un fondo de color amarillo, sobre el cual se imprime la palabra "Lobato" en azul, la palabra "Perú" en rojo y el perfil de un lobo aullando. Cuando Baden-Powell tomó la decisión de crear la Rama Lobato, eligió el color amarillo (ya utilizado como uno de los colores representativos del Movimiento Scout) para que sirviera como color distintivo de la nueva Rama. Esta tradición se conserva hasta hoy en la mayoría de las Asociaciones Scouts a nivel mundial.



La insignia de Rama se coloca de acuerdo con lo establecido en el "Manual de Uniforme e Insignias" ASP.

### Insignia de Promesa

La Insignia de Promesa es utilizada por Lobatos y Lobeznas que han expresado libre y voluntariamente su adhesión a la ley mediante la Promesa. Esta insignia está representada por la cabeza de un lobo en color azul sobre un fondo amarillo.



### Etapas de Progresión

Es un período en el que los Lobatos y Lobeznas experimentan una serie de vivencias, tanto dentro como fuera del Movimiento. Estas experiencias les permiten alcanzar los objetivos educativos propios de su rango de edad. Para cada una de las etapas existe una edad y una duración referencial, que dependerá del ritmo de desarrollo de cada Lobato y Lobezna.

Las insignias de Progresión en la Rama Lobato son:

#### ETAPA DE LOBO PATA TIERNA:

Se entrega cuando el Lobato o la Lobezna comienza a trabajar con sus objetivos educativos correspondientes a la Infancia Media.



#### ETAPA DE LOBO SALTADOR:

Se entrega cuando el Lobato o la Lobezna ha alcanzado aproximadamente la mitad de sus objetivos de Infancia Media

#### ETAPA DE LOBO RASTREADOR:

Se entrega cuando el Lobato o la Lobezna ha alcanzado la totalidad o poco menos de los objetivos educativos correspondientes a la Infancia Media



#### ETAPA DE LOBO CAZADOR:

Se entrega cuando el Lobato o la Lobezna ha logrado desarrollar con éxito al menos la mitad de los objetivos correspondientes a la Infancia Tardía

## 4. Ceremonias como herramientas en el Programa de Jóvenes

Los actos ceremoniales dentro del Programa de Jóvenes representan hitos importantes en el camino de los miembros juveniles, marcando su crecimiento y madurez en cada etapa de su vida scout.

Estas celebraciones constituyen una experiencia tanto personal como colectiva, compartida con sus unidades y grupos, ya que reflejan la alegría por el desarrollo de cada uno de sus integrantes.

A través del ceremonial, se renueva el sentido de los símbolos, se refuerza la unidad del grupo y se crea un ambiente propicio para reflexionar sobre los valores que guían la vida cotidiana en el Movimiento Scout.

## 5. Ceremonias en la Rama Lobato

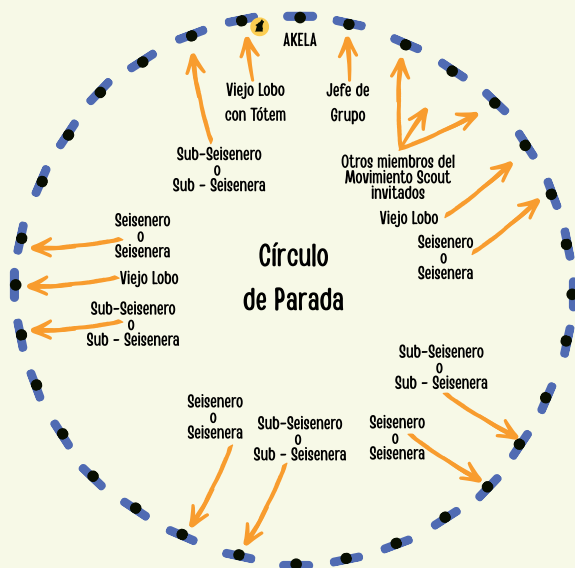
Las ceremonias en la Manada de Lobatos están caracterizadas por la mística y reconocen su crecimiento personal ante el grupo de pertenencia, así como la celebración logros y lealtad.

Es importante señalar que las ceremonias son significativas, breves, dinámica, oportunas y sencillas, por lo que se recomienda a los viejos lobos preparar al Lobato o Lobezna, coordinar la participación necesaria, así como el ambiente y materiales pertinentes.

### Ceremonia de Investidura

La Investidura consiste en la imposición de la pañoleta, acto con el cual se le da la bienvenida oficial al Lobato o Lobezna al Grupo Scout. Esta ceremonia puede realizarse de forma individual o colectiva y requiere, como condición previa, que el participante haya tenido una asistencia regular durante un período mínimo establecido por el Grupo.

Idealmente, esta ceremonia se lleva a cabo dentro del periodo introductorio. Es Akela quien, preferentemente, dirige la ceremonia: sin embargo, también pueden participar los padres u otras personas significativas para el Lobato o Lobezna, quienes pueden tener el honor de imponerle la pañoleta.



### PASOS A SEGUIR PARA LA CEREMONIA DE INVESTIDURA:

- La Manada formada en Círculo de Parada. Los adultos toman sus posiciones con Akela en el borde del círculo y un Viejo Lobo portando el Tótem a su derecha. Si hubiera la visita de otros miembros del Movimiento Scout, estos se ubicarán al lado izquierdo de Akela según el esquema.
- Akela llama por su nombre al Lobato o Lobezna que será investido quien cruza el círculo y se ubica frente a él.
- Akela dirige unas breves palabras en las que destaca las cualidades del Lobato o Lobezna y el valor que aporta a la Manada. Expresa además la alegría de recibirlo oficialmente, haciendo énfasis en la importancia de su incorporación al grupo y al Movimiento Scout.

- El Viejo lobo o persona invitada impone la pañoleta. El Lobato o Lobezna investido saluda en agradecimiento, da media vuelta a la indicación y recibe el saludo de la Manada.
- Para conmemorar el evento el Lobato o Lobezna investido coloca en el Tótem una cinta con su nombre, fecha y nombre de la ceremonia.
- Se recomienda preparar a la Manada con barras alusivas para mantener la alegría y espíritu de la Manada.

## Ceremonia de Promesa

La Ceremonia de Promesa es una de las más significativas dentro de la vida de la Manada, ya que marca el momento en que el Lobato o Lobezna se integra plenamente a la gran hermandad mundial del Movimiento Scout.

Este acto simboliza el compromiso libre y voluntario de vivir conforme a la Ley de la Manada. Por ello, debe celebrarse cuando el Lobato o Lobezna se siente preparado y solicita hacer su Promesa, comprendiendo claramente que está asumiendo un compromiso serio y duradero.



### PASOS A SEGUIR PARA LA CEREMONIA DE PROMESA:

- La Manada formada en Círculo de Parada. Los adultos toman sus posiciones utilizando el mismo esquema de la Ceremonia de Investidura.
- Akela llama por su nombre al Lobato o Lobezna que será investido quien cruza el círculo y se ubica frente a él.
- Akela dirige unas breves palabras en las que destaca las cualidades del Lobato o Lobezna y el valor que aporta a la Manada. Expresa además la alegría por el Lobato o Lobezna que ha decidido hacer su Promesa voluntariamente.
- Akela se dirigirá al Lobato o Lobezna con las siguientes preguntas:
  - AKELA: ¿Deseas ser parte de nuestra Manada?
  - LOBATO O LOBEZNA: Sí, Akela.
  - AKELA: ¿Conoces y entiendes el significado de la Ley de la Manada y estás dispuesto(a) a cumplirla?
  - LOBATO O LOBEZNA: Sí, Akela.
- Akela mandará a toda la Manada a hacer el saludo para que el Lobato o Lobezna recite su Promesa:
  - AKELA: Te invito a decir tu Promesa...
- Luego de esto, el Lobato o Lobezna haciendo el saludo recitará la Promesa.
- Al terminar la Promesa, Akela mandará “descanso” para que todos los miembros de la unidad y/o grupo que estén acompañando la ceremonia bajen el saludo, para luego proceder a entregar la Insignia de Promesa e invitar al Lobato o Lobezna que coloque la respectiva cinta en el Tótem.
- Se recomienda preparar a la Manada con barras alusivas para mantener la alegría y espíritu de la Manada.

## El Gran Clamor

El Gran Clamor o Gran Aullido es el saludo ceremonial que la Manada dirige a Akela, como expresión de alegría, unidad y respeto.

Esta ceremonia es realizada por todos los Lobatos y Lobeznas en momentos significativos, tales como:

- Al finalizar la Promesa de un Lobato o Lobezna.
- Al despedir a un Lobato o Lobezna que pasa de la Manada a la Tropa.
- Al recibir una visita importante en la Manada.

Es fundamental tener presente que, aunque el Gran Clamor puede realizarse en diversas ocasiones especiales, no debe repetirse con demasiada frecuencia, para preservar su valor simbólico y mantener su importancia dentro de la vida de la Manada.

### PASOS A SEGUIR PARA LA CEREMONIA DE "EL GRAN CLAMOR":

- La Manada estará formada en Círculo de Parada con Akela al centro del círculo.
- Akela gira con los brazos extendidos, en el centro del Círculo de Parada hasta ubicarse frente al Lobato o Lobezna que escoja para dirigir la ceremonia.
- Acto seguido, Akela bajará los brazos a manera de indicativo para que los Lobatos y Lobeznas se acuclillen, rodillas por fuera de los brazos, manteniendo sus brazos y manos extendidos en dirección al suelo en forma paralela. Las palmas de las manos de los Lobatos y Lobeznas apuntarán hacia adentro manteniendo los dedos índices y medios juntos tocando el suelo, como la seña y saludo de la Manada, y con la barbilla levantada como si fuera un lobo aullando.
- Cuando Lobatos y Lobeznas se han colocado en esta posición, mirando hacia el rostro de Akela dirán alargando las palabras:

**¡ A - K E - L A H A - R E - M O S L O M E - J O R !**

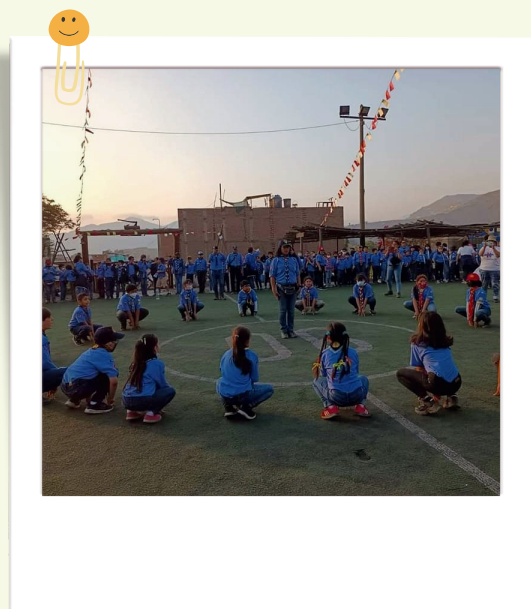
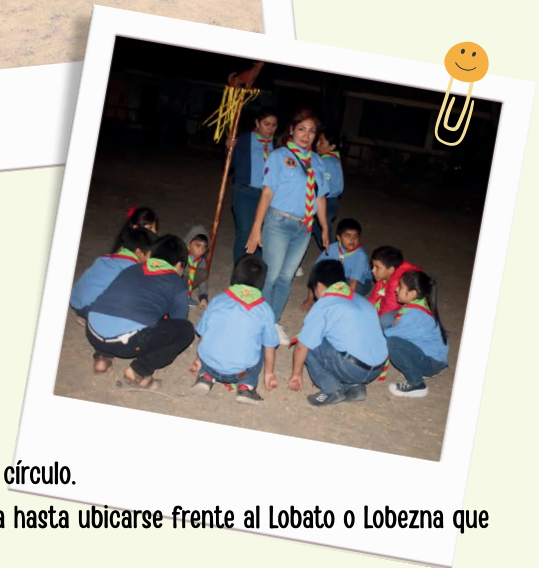
- Al decir la última sílaba: "JOR" los Lobatos y Lobeznas saltan poniéndose de pie y sus manos en las sienes a los lados de la cabeza, como si fueran sus orejas haciendo la señal del lobato. Entonces el lobato a quien Akela estaba mirando desde un principio preguntará:

**¿HARÁN LO MEJOR - LO MEJOR - LO MEJOR - LO MEJOR?**

y los demás Lobatos y Lobeznas responderán:

**¡SÍ SÍ SÍ, LO MEJOR!**

- Al momento de decir el último "¡LO MEJOR!", bajan su mano izquierda y con la derecha harán EL SALUDO del lobato.
- Los Lobatos y Lobeznas bajarán las manos cuando Akela las baja, contestando el saludo.



## Pase de Manada a Tropa

Esta ceremonia se realiza cuando un Lobato o Lobezna culmina su vida en la Manada, ya sea porque ha alcanzado los objetivos personales trazados, o porque su proceso de crecimiento indica que es momento de continuar su camino en una unidad de mayor edad.

Para la Manada, el tema central de esta celebración es la despedida. Como en toda despedida, se mezclan sentimientos: la nostalgia por una etapa que llega a su fin y la alegría por las nuevas experiencias que están por venir.

El símbolo más utilizado en esta ceremonia consiste en franquear un obstáculo o realizar un recorrido, lo cual representa el paso de una etapa a otra, marcando el crecimiento y la evolución del Lobato o Lobezna en su camino scout.



### PASOS A SEGUIR PARA LA CEREMONIA PASE DE MANADA A TROPA:

- La Manada se forma en Círculo de Parada junto con los Viejos Lobos y la Tropa en Herradura. Entre la Manada y la Tropa se colocará un obstáculo que deberá pasar el Lobato o Lobezna que pase a la Tropa (soga o tronco como sugerencia).
- Akela hará una pequeña reseña de las vivencias del Lobato o Lobezna, enfatizando su progreso personal durante su vida en la Manada. Luego se procede a realizar el Gran Clamor, el cual es iniciado por el Lobato o Lobezna que va a pasar a Tropa.
- Culminado el Gran Clamor, Akela regresa a la formación y llama al Lobato o Lobezna para que coloque su cinta de Pase a la Tropa en el Tótem de Manada para que luego proceda a despedirse de cada uno de los miembros de la Manada y de cada Viejo Lobo dándoles la mano izquierda y realizando el saludo de lobato.
- Al finalizar la despedida, Akela lleva al Lobato o Lobezna hasta el obstáculo o recorrido que se ha colocado entre la Manada y la Tropa para que éste lo salte o pase.
- Al otro lado del obstáculo o recorrido, se encontrará el Jefe de Tropa, esperándolo para darle la bienvenida con algunas palabras amables y luego lo conduce a la formación de la Tropa, le presenta a su Guía de Patrulla, quien a su vez lo lleva a su Patrulla, le presenta a los demás miembros y lo ubica al lado del Sub-Guía de Patrulla.
- Mientras el Lobato o Lobezna pasa el obstáculo, la Manada puede cantar, se sugiere la canción: "Te vas de la Manada".
- En el caso de pasar a Tropa varios Lobatos y Lobeznas, se procederá de la misma manera y sólo se realizará un Gran Clamor.

## Izado y arriado de bandera

Para el IZADO DE BANDERA, los Lobatos y Lobeznas forman un Círculo de Parada alrededor del asta. Akela llama a tres voluntarios bien uniformados:

- Dos de ellos toman la bandera, ya atada y lista para izarse.
- El tercero sostiene la driza y permanece junto al asta, esperando la señal.

Akela ordena:

- ¡MANADA ALERTA! ¡SALUDO A LA BANDERA!

En ese momento, el Lobato o Lobezna encargado de la driza iza la bandera rápidamente y con respeto.

Una vez que la bandera llega al tope del asta, Akela da la orden:

- ¡DESCANSO!, y todos bajan su mano derecha.

Un Viejo Lobo ata la driza con un nudo ballestrinque, asegurando que la bandera quede bien firme.

Antes de retirarse, los tres voluntarios miran hacia la bandera. Quien realizó el izamiento ordena:

- ¡SALUDO A LA BANDERA!

Los tres saludan al unísono durante unos segundos. Luego ordena:

- ¡DESCANSO!

Con esto, el izamiento concluye y los voluntarios regresan a la formación.

Para el IZAMIENTO A MEDIA HASTA, el procedimiento es igual al izamiento normal.

Sin embargo, una vez que la bandera alcanza el tope, se baja lentamente hasta la mitad del asta.

Esto se realiza como señal de duelo, cuando ha fallecido:

- Un miembro del Grupo Scout.
- Algún integrante de la Jefatura Local, Regional o Nacional.
- O una persona relevante relacionada con el Movimiento Scout.

Para el ARRIADO DE BANDERA, los Lobatos y Lobeznas forman un Círculo de Parada alrededor del asta. Akela llama a tres Lobatos bien uniformados, quienes se colocan junto a la bandera, preparados para el arriado y atentos a la señal.

Akela ordena:

– ¡Manada Alerta! ¡Saludo a la Bandera!

Todos los Lobatos y Lobeznas saludan a la bandera.

El Lobato designado para manejar la driza desata el nudo y procede a arriar la bandera a velocidad moderada.

Mientras baja la driza, los otros dos Lobatos sostienen la bandera cuidadosamente, evitando que toque el suelo.

Una vez que la bandera ha sido bajada, Akela da la orden:

– ¡Descanso!, y la Manada baja su brazo derecho.

Un Viejo Lobo, con la ayuda de los Lobatos, dobla la bandera con respeto, y luego ata la driza al asta utilizando un nudo ballestrinque. Finalmente, la bandera doblada es entregada a Akela, y los Lobatos regresan a su formación.



## 4. Formaciones en la Manada

### Círculo de Roca

Esta formación se utiliza como paso previo al Círculo de Parada y también cuando la Manada se reúne en Consejo de Roca.

Cuando un Viejo Lobo realiza la llamada de la selva, gritando:

- ¡MANADA, MANADA, MANADA!

Cada Lobato y Lobezna responde en voz alta:

- ¡MANADA!

Inmediatamente, corren y se colocan por Seisenas formando un círculo pequeño, hombro con hombro, dejando al Viejo Lobo en el centro del círculo.

Es importante que, al momento de realizar esta llamada, el Viejo Lobo esté de pie con los brazos extendidos hacia abajo, pegados a las piernas, en señal de solemnidad y preparación.



### Círculo de Parada



Una vez formado el Círculo de la Roca, el Viejo Lobo extiende los brazos horizontalmente a la altura de los hombros. En ese momento, los Lobatos y Lobeznas se toman de las manos, extienden sus brazos retrocediendo lentamente hasta que el Viejo Lobo baja los brazos. Inmediatamente Lobatos y Lobeznas se sueltan de las manos y comienzan a presentarse por Seisenas.

Cada Seisenero o Seisenera se coloca a la derecha de su Seisena y dice en voz firme:

- ¡CON LA SEISENA (COLOR), SIEMPRE!

A lo que todos los miembros de la Seisena responden al unísono, haciendo el saludo del Lobato:

- ¡LO MEJOR!

El Sub-Seisenero o Sub-Seisenera se ubicará a la izquierda, al final de la Seisena.

Los otros Viejos Lobos se colocan en el círculo, distribuidos entre las Seisenas.

Se recomienda realizar esta presentación de Seisenas únicamente al inicio de cada reunión, como forma de reforzar el sentido de pertenencia y unidad dentro de la Manada.

## Formación en columnas (relevos)

El Viejo Lobo extiende los brazos paralelamente al frente y a la altura de los hombros y hace la llamada de la selva:

“MANADA, MANADA, MANADA”,

Cada Lobato y Lobezna contesta gritando:

“MANADA”

Todos corren y se colocan en columnas por Seisenas frente al Viejo Lobo, con el Seisenero adelante y el sub-Seisenero al final de la Seisena.

Esta formación se emplea para la organización de juegos o actividades.

## Despedida



Al terminar las reuniones y/o actividades, estando en la formación final, el Jefe de Manada se despide de los Lobatos y Lobeznas saludando y diciendo:

“CON LA MANADA SIEMPRE”

A lo que los Lobatos y Lobeznas responden

“LO MEJOR”

Haciendo al mismo tiempo el saludo mientras se quedan en su mismo lugar. Cuando el Viejo Lobo les responde con un “Siempre LO MEJOR” todos los Lobatos y Lobeznas proceden a romper la formación y se retiran.

## Uso del silbato

En la Rama Lobato no se suele utilizar silbato, sin embargo, en caso de necesidad, por ejemplo en una actividad a campo abierto con un gran número de Lobatos y Lobeznas asistentes se puede hacer uso del silbato:

Si se va a usar el silbato, el equivalente al llamado de la Selva:

“MANADA, MANADA, MANADA”,

es la letra “R” en clave morse repetida 3 veces:

• ——— • / • ——— • / • ——— •



## 5. Bibliografía

- “The Wolf Cub’s Handbook” (Manuel del Lobato). Robert Baden Powell. 1916
- “Guía para Dirigentes de Manada. Un método de educación no formal para niños y niñas de 7 a 11 años”. Oficina Scout Interamericana. 1998
- “Documento Especifico de la Rama Lobatos y Lobeznas”. Scouts de Argentina Asociación Civil
- “Proyecto Educativo”. Scouts del Perú. 2023
- Manual de Conceptos y definiciones de Programa de Jóvenes. Asociación de Scouts del Perú. 2024



